

# Den gode leders tre egenskaber

Af Marie Baad Holdt,  
Chefkonsulent i Ingerfair



## Fakta

Marie Baad Holdt er chefkonsulent i Ingerfair.

Ingerfair arbejder med alle aspekter af frivillighed og tilbyder kurser, workshops, foredrag, undersøgelser, samt forløb for bestyrelser og organisationer.

**Kontakt:**  
marie@ingerfair.dk.

Som leder af frivillige skal du mestre tre egenskaber. Styring, Begejstring, Motivation. Det lyder nemt, men ofte er der kun fokus på en eller to af egenskaberne.

### Frivillige er drevet af motivation

Frivillige engagerer sig af forskellige årsager. Det kan være fællesskabet med andre, muligheden for at få indflydelse på en bestemt sag, eller fordi de kan lære noget. Motiverne er forskellige, og som leder af frivillige skal du vide, hvad der motiverer den enkelte frivillige, så du kan sætte disse i spil for at nå målet.

Og du gør det sikkert allerede. Du påskønner deres tid og engagement. Du sender dem en venlig juletanke og husker deres fødselsdag. Du sørger for, at det er rart at komme, og at den frivillige føler sig både hørt og set.

### Tag styring og vis vejen frem

Men har du kun fokus på begejstring, kommer gruppen ingen vegne. Derfor skal du også have fokus på målet. Det er vigtigt, at du som leder viser vejen. At du tør gå forrest, tage beslutninger og de svære samtaler, når det er nødvendigt.

En god leder inddrager de frivillige, skaber plads for at andre kan komme til, og udnytter gruppens kompetencer. Den gode leder ser de frivilliges potentialer og sætter dem i spil, for at gruppen sammen kan nå målet.

### Reflekter over egen praksis

Derfor er refleksion den vigtigste egenskab, en leder af frivillige skal kunne mestre. Det kræver stor indsigt i egen ledelse og andres behov. Derfor skal du tage tid til at reflektere, både når det går godt, og når du møder modstand. Du skal vide, hvorfor det går godt. Er det blot held, eller er det fordi, du formår at have fokus på dine frivillige, samtidig med du sætter retningen?

Ledelse af frivillige kræver stor indsigt i målet, ressourcerne og ikke mindst sig selv. Og jeg vil vove at påstå, at kan du lede frivillige, kan du også lede ansatte. Men ikke nødvendigvis omvendt.

# ILDSJÆLE

En gang årligt kårer Natteravnene en forening og en frivillig, der har ydet en helt særlig og ekstraordinær indsats. I år gik priserne til Natteravneforeningen i Ry og Natteravn Mogens Brolin fra Natteravnene i Farum.

## Årets forening: Natteravnene i Ry

Begrundelsen for kåringen er, at foreningen er nået så langt 'på trods'. Foreningen i Ry blev oprettet i 2006 og har i perioder haft svært ved at rekruttere frivillige. I starten af 2017 stod foreningen overfor at blive nedlagt på den ordinære generalforsamling. Men sådan gik det ikke! Efter den såkaldte Ry-sag i februar meldte en stor gruppe af forældre sig til at sikre foreningens overlevelse. Mange af de forældre, der meldte sig var forældre med børn fra den berørte årgang på Melleskolen, men også andre forældre meldte sig, ligesom de få der var tilbage, hjalp den nye styregruppe i gang. Foreningen har i dag 110 medlemmer.

## Årets Natteravn: Mogens Brolin, Farum

Mogens Brolin blev kåret som Årets Natteravn grundet hans indsats med 2 store events i 2017. Han var initiativtager til Tryghedsvandring 5/5, hvor over 60 lokalpolitikere, skolebestyrelsesmedlemmer, SSP'ere m.m. indtog gadene i Farum for at gøre opmærksom på den store indsats Natteravnene yder lokalt. Desuden trådte han i karakter til Puttefesten i Ulvedalene. En af de største Natteravnene-indsatser i Nordsjælland, som i år strakte sig over to fredage. Mogens skulle forholde sig til samarbejdet med bl.a. Røde Kors, Politiet og SSP. Han holdt hovedet højt og navigerede roligt igennem Facebookgrupper, koordineringsmøder og mails i massevis. For til sidst at ende med et brag af en succes. For ikke alene havde de unge en god aften. Det nye set-up fungerede, og Mogens formåede at samle omkring 60 frivillige Natteravn i Ulvedalene, flere end der nogensinde har været før.



Årets forening: Natteravnene i Ry



Årets Natteravn: Mogens Brolin, Farum